



### **Listed Entity Director Programme (Mandarin)**

**Core Modules** 

Target Audience : Aspiring and current directors, C-suite and senior management of listed

companies

Date : Wednesday, 1 April 2020 to Friday, 3 April 2020

Venue : Shanghai, China

Cost : SID Member: S\$2700

Non-SID Member: S\$3100

CPD : 20 hours

\_\_\_\_\_

The Listed Entity Director (LED) Programme (Mandarin) Core Modules explore the business and regulatory environment in Singapore and the latest changes to the Code of Corporate Governance and related SGX Listing Rules, announced in August 2018. The course content uses relevant case studies to focus on the roles and responsibilities of listed entity directors both at the individual level and as a board.

Effective from 1 January 2019, first-time directors of Singapore listed companies are required to attend mandatory training prescribed by the Singapore Exchange under Practice Note 2.3 of the SGX Mainboard Rule 210(5)(a) and Practice Note 4D of the SGX Catalist Rule 406(3)(a). This is the full LED Programme conducted by SID and supported by SGX, conducted in English in Singapore.

The LED Programme (Mandarin) Core Modules comprise the four core modules under the full LED Programme, which provide the foundation for first-time directors of Singapore listed companies. The four elective modules on the work of the four main board committees – the Audit Committee, Board Risk Committee, Nominating Committee and Remuneration Committee – are currently offered in English.

First-time directors whose first language is Mandarin are required to attend this course which is conducted in Mandarin. Current directors are also strongly encouraged to attend this programme to keep themselves apprised of the latest regulatory developments. This will equip them with the skillsets and knowledge to execute their board roles effectively.





# **Programme**

# Day 1: LED 1 - LED Essentials

This foundation module guides participants on the general compliance requirements faced by companies and their boards. It sets out the personal obligations of directors and provides clarity on how compliance and governance requirements apply to the individual director and the board collectively.

Agenda	
8.30 am	Registration
9.00 am	LED 1
	<ul><li>Introduction</li></ul>
	<ul><li>Corporate Governance</li></ul>
	<ul><li>Legislation</li></ul>
	<ul> <li>SGX Listing Rules (Part 1)</li> </ul>
40.00	Ms Wee Woon Hong
10.30 am	Break
10.45 am	LED 1
	<ul> <li>SGX Listing Rules (Part 2)</li> </ul>
	<ul> <li>Code of Corporate Governance</li> </ul>
	■ Board Structure
12.45 nm	Ms Wee Woon Hong
12.45 pm	Networking Lunch LED 1
1.45 pm	
	Board Agenda
	<ul> <li>Board Duties</li> </ul>
	<ul> <li>Director Duties and Liabilities (Part 1)</li> </ul>
	Mr Hee Theng Fong
3.15 pm	Break
3.30 pm	LED 1
	<ul> <li>Director Duties and Liabilities (Part 2)</li> </ul>
	Mr Hee Theng Fong
4.00 pm	Case Analysis by SGX
4.30 pm	Panel Discussion
5.30 pm	End of Programme
0.00 pm	Zila di Fragianino





## Day 2: LED 2 - Board Dynamics & LED 3 - Board Performance

LED 2 – Board Dynamics covers the kind of relationship that an effective board should have with management. It describes the balance needed in the board-management and chairman-CEO relationship, and the challenges of maintaining director independence while being aligned to a common organisational goal.

LED 3 – Board Performance recaps the dual role of the board in conformance and performance, and explores the concept of what constitutes performance and value creation in today's context with multiple stakeholders. It looks at how business models, innovation and strategy can help a company create value.

Agenda	
8.30 am	Registration
9.00 am	LED 2
	<ul><li>Introduction</li></ul>
	<ul> <li>The Effective Board</li> </ul>
	<ul> <li>Boardroom Behaviour</li> </ul>
	Mr Chia Kim Huat
10.30 am	Break
10.45 am	LED 2
10.10 am	<ul> <li>Board/Management Relationship</li> </ul>
	Role of the Chair
	Mr Chia Kim Huat
12.00 pm	Question & Answer session
12.30 pm	Networking Lunch
1.30 pm	LED 3
•	<ul><li>Introduction</li></ul>
	<ul><li>Governing for Performance</li></ul>
	<ul> <li>Business Models and Value Creation</li> </ul>
	Mr Xian Ming
3.00 pm	Break
3.15 pm	LED 3
	<ul><li>Innovation</li></ul>
	<ul> <li>Strategy</li> </ul>
	Corporate Development     Chia Kim Hunt
4.20 nm	Mr Chia Kim Huat
4.30 pm	Question & Answer session
5.00 pm	End of Programme





# Day 3: LED 4 - Stakeholder Engagement

This module explores the duties of the board in relation to the range of stakeholders of the enterprise (versus only shareholders). The regulatory requirements related to sustainability reporting, and stakeholder engagement in the context of the sustainability agenda, are explained. It also covers in detail the duties and responsibilities of the board towards shareholders, including corporate reporting, general meetings, investor and media relations, and crisis management.

Agenda	a
--------	---

8.30 am Registration 9.00 am LED 4

Introduction

Corporate Reporting

Stakeholder Management

Shareholder Rights and Engagement

Ms Wee Woon Hong

10.30 am Break 10.45 am LED 4

Investor Relations

Media Relations

Crisis Management

Mr Xian Ming

12.00 pm Question & Answer session

12.30 pm Networking Lunch

**End of Programme** 





# 新加坡上市公司董事核心课程(普通话)

### 课程安排与报名表格

主办机构: 新加坡交易所、新加坡董事协会 对象: 上市公司的高级管理层与董事会成员 日期: 2020年4月01至03日(星期三至五)

地点: 上海,中国

收费: 公众人士: \$3,100 新元

新加坡董事协会会员优待价: \$2,700 新元

CPD: 20小时

\_\_\_\_\_

#### 上市公司董事核心课程的目的

上市公司董事 (Listed Entity Director (LED))中文核心课程主要探讨新加坡的商业与上市的监管环境,以及 2018年8月公布的"公司治理准则"和相关新加坡证券交易所上市规则的最新变化。课程内容使用相关案例的分析,并专注于上市公司董事个人层面和董事局全体的角色与责任。

根据新交所主板条规210(5)(a)的Practice Note 2.3 和新加坡凯利板条规 406(3)(a)的Practice Note 4D,从2019年1月1日起,首次担任新加坡上市公司的董事都必须参加按新加坡交易所规定的上市公司董事 (Listed Entity Director (LED))核心课程。

上市公司董事 (Listed Entity Director (LED))核心课程包括四个部分,为首次担任新加坡上市公司董事提供基础的知识。其他可选修的课程是关于审计委员会,董事会风险委员会,提名委员会和薪酬委员会,目前只以英文提供。

如首次担任新加坡上市公司董事的第一语言是中文,就必须参加中文的核心课程。我们也强烈鼓励现任董事参加核心课程,以了解最新上市的监管要求。这将使他们更新知识来更有效的执行董事的任务。

## 课程安排

#### 第一天

LED 1 - 这个单元是为了指导学员关于公司及董事一般上所面临的合规要求,以及如何履行董事个人的义务,与合规的方式来治理公司。

8.30 am 学员登记 9.00 am LED 1

主题介绍

■ 公司治理规则

■ 有关的法律

■ 新交所上市规则(第一部分)

黄温芳女士

10.30 am 茶点

10.45 am LED 1

■ SGX 上市规则( 第二部分)

■ 公司治理准则

董事会结构

黄温芳女士

12.45 pm 午餐 1.45 pm LED 1

■ 董事会议程

■ 董事会职责

■ 董事的职责及法律义务(第一部分)

许廷芳先生

■ 董事的职责及法律义务(第二部分)

许廷芳先生

 4.00 pm
 案例分析

 4.30 pm
 座谈会

 5.30 pm
 结束







LED 2- 这个单元是关于董事局的动态,涵盖了董事局应如何有效的与管理层建立起关系。这个单元也会谈到董事会的管理与董事长兼首席执行官关系所需要的平衡,以及在与组织的目标保持一致的同时,该如何保持董事的独立性,所面临的挑战。

LED 3- 这个单元是关于董事局扮演双重作用: 合规与绩效,并探讨在多个利益关系者的当今背景下,所构成的绩效和价值创造的概念。这个单元也会谈到以不同的商业模式,创新和战略,来帮助公司创造价值.

8.30 am 学员登记 9.00 am LED 2

■ 主题介绍

■ 有效的董事局

■ 董事局的动态

谢锦发先生

10.30 am 茶点 10.45 am LED 2

■ 董事会/管理层关系

■ 董事会主席的责任

谢锦发先生问答的时间

12.00 pm问答的12.30 pm午餐

1.30 pm LED 3

■ 主题介绍

■ 管理绩效

商业模式和价值创造

冼明先生

3.15 pm LED 3

■ 革新创新

■ 经营策略

企业发展

谢锦发先生

4.30 pm 问答的时间

5.00 pm 结束

#### 第三天

**LED 4**-这个单元是作为探讨董事会与企业利益相关者(并与股东相对)的职责,并了解关于可持续性报告的相关监管要求,以及可持续议程背景下的利益相关参与者。这个单元也会介绍董事局对于股东的职责,包括公司报告,股东大会,投资者和媒体关系以及危机管理的事项。

8.30 am 学员登记 9.00 am LED 4

■ 主题介绍

■ 公司报告

■ 利益相关者的管理

■ 股东权益和参与

黄温芳女士

**10.30 am** 茶点

10.45 am LED 4

■ 投资者关系

媒体关系

危机管理

冼明先生

12.00 pm问答的时间12.30 pm午餐, 结束







# 黄温芳

黄温芳是蓝钰法律事务所的所长。她于 1989 年毕业于新加坡国立大学(法学学士),并于 1990 年开始从事律师执业。她在 1996 便开始处理公司在新加坡证券交易所上市(IPO)的法律工作。自 2000 起,她也开始向新加坡上市公司提供关于上市手册及公司治理的法律咨询工作。在 2006 年, 她创办了蓝钰法律事务所,

专为准备在新加坡上市及已上市的公司提供法律服务。在设蓝钰法律事务所之前,她是另一家律师事务所的合伙人,也从事在新加坡上市及提供关于上市手册及公司治理的法律工作。

至今,她已处理超过30家公司成功在新加坡上市的项目,其中为上市公司律师或为发行经理、承销商的律师。

同时,她也处理过上市公司反收购项目,合并与收购,股份配售,及其他与上市公司有关的法律工作。



## 许廷芳

许廷芳律师于 1979 年毕业于新加坡大学法学院,并于同年加入新加坡国家法律官员服务部,历任国家土地注册局副局长、法律援助局副局长。他目前为私人执业律师亦为英国及新加坡仲裁学会之高级仲裁员并拥有中国法专业文凭。他也是新加坡国际仲裁中心(SIAC)、中国国际经济贸易仲裁委员会(CIETAC)、北京仲裁委员会(BAC)、上海国际仲裁中心(SHIAC)、香港国际仲裁中心(HKIAC)及海南国际仲裁庭(HIAC)的仲裁员。许律师也是新加坡国际调解中心的专家调解

员及(中国)特使。许律师以中文及英文发表了许多裁决书。许律师所处理之法庭诉讼案,包括董事职责案,已有多项被收录于新加坡法律案例报告书内。他是多家上市公司的董事,历任北京中央电视台及新加坡电视台联办的国际大专华语辩论赛评委。许律师经常受邀讨论有关《董事职责和公司治理》的法律问题并多次在新加坡董事学会和新加坡证券交易所在新加坡、北京、上海、深圳、青岛及厦门举办的研讨会发表演讲。



#### 谢锦发

谢锦发先生是立杰律师事务所新加坡有限责任合伙的合伙人及中国业务部负责人。在跨境合资合作、私募股权投资、公司并购、公司和银行业务等方面具有丰富经验,经常中国、香港、印尼、马来西亚、日本、台湾和韩国等地为客户提供投资策略、公司治理、融资、收购、公司重组及争议解决等各方面的法律咨询。同时,也就外国投资者在新加坡投资、收购、上市和融资等事宜提供法律咨询。

他在众多著名法律出版物中一直被列为所在领域的杰出律师,包括《钱伯斯全球》、《钱伯斯亚太》、《国际金融法律述评 1000 强》及《亚太法律 500 强》。具体而言,他在《钱伯斯亚太》(2018 年)被列为"卓越律师",在《钱伯斯全球》(2018 年)被列为"所在领域杰出律师",在《亚洲法律顶尖律师》2018 年/第 23 版被列为"市场顶尖律师"及在《最佳律师》2019 年/第 10 版被列为"顶尖律师"。他还被《法律名人录》列为 2018 年公司业务/并购杰出律师,并被《法律名人录》列为 2018 年资本市场杰出律师(债务和股权)。







#### 冼明

冼明1985 年毕业于中国大连交通大学内燃机车专业,1989 年攻读北京对外经济贸易大学国际贸易专业,分别获得工学士和经济学士学位。2003-2005 年就读于挪威管理学院并获得变化管理硕士学位。

冼明一直供职于中国中化集团公司,2001年开始工作于中化集团控股的上市公司中化国际(sh 600500),公司业务包括石油化工贸易及分销业务,化工品船队运营,天然橡胶全产业链运作及农业化学品生产。冼明先后担任中化国际的

董事及常务副总,创建了中化国际新加坡公司并担任第一任董事总经理。在中化国际并购新加坡上市公司GMG 环球后,出任董事长,后任公司CEO,代表公司管理新交所相关事宜。GMG 环球已纳入合盛成为全球最大天然胶供应商。 新加坡期间,冼明也负责并购业务的整合和继续高速发展天然橡胶业务 - 并购东南亚地区的橡胶加工厂及在非洲实现新的合作项目。经中化集团的提名,冼明于2011年出任中化和荷兰皇家帝斯曼的医药合资公司的首席战略官,承担新业务发展及中国抗生素发展项目。

冼明的主要工作聚焦在公司治理,包括新加坡GMG 环球公司的董事会及其委员会的完善和管理, 在上海中化国际的内控体系建设,公司的可持续发展项目建设和管理以及危险化学品的安全管理等。 冼明还主要负责过战略项目管理, 政府关系管理、投资和投资人管理等工作。

冼明的母语为汉语。由于常年在海外工作,英文也是其工作语言。